

# Projektové řízení I – Nástroje a metody plánování projektu

## Úvod

Pro úspěšné řízení projektů je nezbytné důsledné, přiměřeně detailní a současně realistické plánování. K plánování aktivit na projektu, stanovování jejich vzájemných vazeb, doby trvání aktivit i určení celkové doby trvání projektových prací, slouží několik osvědčených metod. Součástí plánování projektu je i alokace zdrojů, stanovení rozpočtu projektu a plánů ostatních oblastí nezbytných pro efektivní řízení projektu. V rámci semináře získáte představu o účelných přístupech k procesu plánování projektu.

## Cíle

Absolventi kurzu budou schopni:

- uvědomit si podstatu, význam a přínosy projektového řízení,
- specifikovat, co je účelné vědět v okamžiku iniciace projektu,
- přesně definovat cíle projektu,
- naučit se ověřené postupy plánování projektových prací, včetně časového rozvrhu, alokace zdrojů a rozpočtování,
- zpracovat dokumentaci plánu projektu.

## Obsah

**Projektové řízení – jaký přístup k řízení projektů je vlastně ten „správný“?**

- co je podstatou projektového řízení,
- chápání projektového řízení v kontextu fungování firmy,
- jaké přístupy můžeme aplikovat,
- jaké standardy projektového řízení existují,
- projektový management v souvislostech.

**Projektové řízení – s jakými problémy se v řízení projektů v praxi setkáváte**

- typické problémy při zadávání, plánování a řízení projektu,
- identifikace příčin obvyklých problémů.

## Životní cyklus projektu

- tradiční přístup k projektovému řízení – fáze životního cyklu projektu,
- jak funguje agilní přístup k projektovému řízení.

## Organizace projektu

- kompetence projektového manažera, složení projektového týmu,
- zainteresované strany, jejich vliv na projekt a motivy,
- týmová práce, organizace prací v rámci projektu.

## Formulace zadání projektu jako klíčový faktor úspěchu

- jak Vám je obvykle projekt zadán – typické situace při zahájení přípravy projektu,
- jak postupovat při zajištění podmínek a informací pro přípravu kvalitního zadání,
- základací listina projektu,
- specifikace cíle projektu, kritéria úspěšnosti projektu,
- formulace zadání – metoda logického rámce.

## Plánování projektu

- definice předmětu projektu a rozsahu projektu,
- sestavení podrobného rozpisu činností,
- časový rozvrh projektu – typy harmonogramů,
- plánování a alokace zdrojů, vyrovnání zdrojů, rezervy,
- rozpočet projektu,
- ostatní části plánu projektu (rizik, komunikace, kvality).

## Klíčové principy realizace projektu

- zahájení realizace projektu,
- monitoring vývoje projektu – identifikace aktuálního stavu,
- vyhodnocení odchylek reálného vývoje a plánu,
- plánování a realizace nápravných opatření.

## Metodika

Interaktivní výklad s cílenou diskuzí, skupinová a individuální cvičení, uvádění příkladů z praxe.

## Určeno

Projektovým manažerům, pracovníkům, kteří se připravují na pozici manažera projektu, členům projektových týmů.

## Harmonogram

prezence 8.45–9.00 hod.,  
program 9.00–16.00 hod.

Termín	Místo	Variabilní symbol
7.–8. 3. 2019	Praha	190404
4.–5. 4. 2019	Plzeň	190405
25.–26. 4. 2019	Praha	190406
2.–3. 10. 2019	Praha	190407

## Cena a rozsah

7 800 Kč (bez DPH), 9 438 Kč (včetně 21 % DPH)  
2 dny

## Manažer projektu

Ing. Olga Bolechová  
226 006 319, obolechova@gradua.cz

## Doporučujeme

**Navazující kurzy:** Projektové řízení II – Nástroje a techniky řízení projektu, Projektové řízení III – Rozvoj osobnosti projektového manažera, Jak úspěšně řídit projektový tým