

Vymezení úlohy vícefunkčního manažera



Cíl:

Postavení vícefunkčního manažera a porozumění specifickým vlastnostem jeho role ve společnosti.

Po absolvování tohoto modulu budete schopni:

Zvážit specifické vlastnosti pozice s cílem jejího úspěšného vykonávání.



Vyjasnit cíle a vlastnosti role napříč obory.

Získat celkovou, systémovou vizi s cílem úspěšně splnit úkol, bez ohledu na případné změny situace.

Program:



Rozlišení mezi vícefunkčním řízením a ostatními formami řízení.

Postavení vícefunkčního manažera v souvislosti s jeho osobními možnostmi.

Umístění sebe do role vícefunkčního manažera.

Doba trvání:

30 min.

Jazykové verze:

Angličtina, čeština.

Cílová skupina:

Všichni noví vedoucí pracovníci plnící vícefunkční roli.

Další krok:

Sledujte všechny moduly souboru.



Modul je také součástí programu Global Learning společnosti Cegos®: Vícefunkční management.

Strategie lobování vícefunkčního manažera



Cíl:

Rozvinout síť a zvýšit vliv.



Po absolvování tohoto modulu budete schopni:

Vybudovat síť přístupů pro účastníky vícefunkčního procesu a zvýšit tak svůj vliv.

Rozlišit mezi sítí podílejících se členů a sítí dotčených účastníků.

Program:



Vytvoření mapy vhodných účastníků

Zhodnocení požadovaných zdrojů pro plnění mezioborové role.

Rozvinutí vlivu s pomocí vhodného akčního plánu.

Doba trvání:

30 min.

Jazykové verze:

Angličtina, čeština.

Cílová skupina:

Všichni vedoucí pracovníci plnící vícefunkční, funkční nebo provozní roli.

Další krok:

Sledujte všechny moduly souboru.



Modul je také součástí programu Global Learning společnosti Cegos®: Vícefunkční management.

Zajišťování vícefunkční koordinace



Cíl:
Účinná koordinace vícefunkčních aktivit.



Po absolvování tohoto modulu budete schopni:
Identifikovat různé koordinační mechanismy a jejich cíle.
Využít tyto mechanismy a s nimi spojené nástroje.
Zhodnotit a řídit dopad mechanismů na zainteresované osoby a jejich aktivity.



Program:
Porozumění koordinačním mechanismům.
Znalost způsobů použití různých koordinačních mechanismů.
Řízení dopadu koordinačních mechanismů na zainteresované osoby.



Doba trvání:
30 min.



Dostupné jazyky:
Angličtina, čeština.



Cílová skupina:
Všichni vedoucí pracovníci plnící vícefunkční, funkční nebo provozní roli.



Další krok:
Sledujte všechny moduly souboru.



Modul je také součástí programu Global Learning společnosti Cegos®: Vícefunkční management.

Efektivní komunikace vícefunkčního manažera



Cíl:
Přizpůsobit komunikaci specifickým vlastnostem role a ostatním lidem z rozdílného profesního zázemí.



Po absolvování tohoto modulu budete schopni:
Zavést systém vztahů, který podporuje spolupráci mezi zainteresovanými osobami a jejich vedoucími pracovníky.
Identifikovat profesionální úhel pohledu různých zainteresovaných osob zapojených do vícefunkčního poslání.
Přizpůsobit komunikační styl, aby vyhovoval úhlu pohledu ostatních lidí a pracovat s nimi na budování společného úhlu pohledu.
Zabývat se bariérami způsobenými rozdílnými úhly pohledu.



Program:
Zavedení systému vztahů, který podporuje spolupráci.
Porozumění různým úhlům pohledů jiných lidí.
Přizpůsobení komunikace tak, aby vyhovovala těmto pohledům.
Vypořádání se s bariérami způsobenými rozdílnými úhly pohledů.



Doba trvání:
30 min.



Jazykové verze:
Angličtina, čeština.



Cílová skupina:
Všichni vedoucí pracovníci plnící vícefunkční, funkční nebo provozní roli.



Další krok:
Sledujte všechny moduly souboru.



Modul je také součástí programu Global Learning společnosti Cegos®: Vícefunkční management.

Vedoucí pozice vícefunkčního manažera



Cíl:

Uplatňovat vliv bez formální vazby na řízení.

Po absolvování tohoto modulu budete schopni:

Vybrat nástroje vlivu a činnosti, které potřebujete, abyste zainteresované osoby zapojené do vícefunkčního úkolu učinili více vnímavé a zaangažované.



Využít přesvědčovací techniky s cílem poskytnout vaši zprávu větší účinek.

Zvládnout různé typy odporu projevovaného zainteresovanými osobami.

Program:



Využití nástrojů vlivu z pozice vícefunkčního manažera.

Uplatnění leadershipu skrze přesvědčovací techniky.

Vypořádání se s odporem zainteresovaných osob.

Doba trvání:

30 min.

Jazykové verze:

Angličtina, čeština, francouzština.

Cílová skupina:

Všichni vedoucí pracovníci plnící vícefunkční, funkční nebo provozní roli.

Další krok:

Sledujte všechny moduly souboru.



Modul je také součástí programu Global Learning společnosti Cegos®: Vícefunkční management.