



# PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ

**2024**

---

Projektový manažer – cyklus  
Projektové řízení I – Nástroje a metody plánování projektu  
Projektové řízení II – Nástroje a techniky řízení projektu  
Projektové řízení III – Rozvoj osobnosti projektového manažera  
Základy projektového řízení  
Řízení rizik v projektu – workshop

*Všechna uvedená i další témata jsme pro Vás schopni realizovat jako zakázku na míru.*

# Projektový manažer – cyklus

## Úvod

Máte praxi v řízení projektů? I přesto Vám nepředvídané okolnosti komplikují hladký průběh projektu? Budte na ně předem připraveni! Až nastanou, Vaše rozhodnutí pak bude rychlé a profesionální. Spojením tří našich kurzů „Nástroje a metody plánování projektu“, „Nástroje a techniky řízení projektu“ a „Rozvoj osobnosti projektového manažera“ nabízíme účastníkům možnost získat ucelenou základnu profesionálních znalostí a dovedností projektového řízení.

## Cíle

- Absolventi cyklu budou schopni samostatně řídit komplexní akce – projekty středního rozsahu, případně podílet se jako specialisté na rozsáhlých projektech.

## Obsah

- kurz – Projektové řízení I – Nástroje a metody plánování projektu
- kurz – Projektové řízení II – Nástroje a techniky řízení projektu
- kurz – Projektové řízení III – Rozvoj osobnosti projektového manažera

## Určeno

Pracovníkům, kteří působí na pozici manažera projektu a pracovníkům, kteří se na tuto pozici připravují.

## Harmonogram

prezence 8.45–9.00 hod.,  
program 9.00–16.00 hod.

Cyklus se skládá ze tří uvedených kurzů. Cyklus si můžete sestavit z termínů, které jsou uvedeny u jednotlivých kurzů a budou Vám nejlépe vyhovovat.

Pro snazší výběr Vám nabízíme tyto základní varianty termínů:

| Termín  | Místo | Variabilní symbol |
|---|-------|-------------------|
| 7. – 8. 3. + 25. – 26. 4. + 17. – 18. 6. 2024   | Praha | 140401            |
| 18. – 19. 4. + 23. – 24. 5. + 17. – 18. 6. 2024 | Praha | 140402            |
| 3. – 4. 10. + 7. – 8. 11. + 26. – 27. 11. 2024  | Praha | 140403            |

## Cena a rozsah

Cena za 3 kurzy po slevě 10 %: 27 200 Kč (bez DPH), 32 912 Kč (včetně 21 % DPH)  
3 x 2 dny

## Manažer projektu

Ing. Olga Bolechová  
724 758 303, obolechova@gradua.cz

## Doporučujeme

**Navazující oblasti:** Vedení týmu, osobní a manažerské kompetence

# Projektové řízení I – Nástroje a metody plánování projektu

## Úvod

Pro úspěšné řízení projektů je nezbytné důsledné, přiměřeně detailní a současně realistické plánování. K plánování aktivit na projektu, stanovování jejich vzájemných vazeb, doby trvání aktivit i určení celkové doby trvání projektových prací, slouží několik osvědčených metod. Součástí plánování projektu je i alokace zdrojů, stanovení rozpočtu projektu a plánů ostatních oblastí nezbytných pro efektivní řízení projektu. V rámci semináře získáte představu o účelných přístupech k procesu plánování projektu.

## Cíle

Absolventi kurzu budou schopni:

- uvědomit si podstatu, význam a přínosy projektového řízení,
- specifikovat, co je účelné vědět v okamžiku iniciace projektu,
- přesně definovat cíle projektu,
- naučit se ověřené postupy plánování projektových prací, včetně časového rozvrhu, alokace zdrojů a rozpočtování,
- zpracovat dokumentaci plánu projektu.

## Obsah

**Projektové řízení – jaký přístup k řízení projektů je vlastně ten „správný“?**

- co je podstatou projektového řízení,
- chápání projektového řízení v kontextu fungování firmy,
- jaké přístupy můžeme aplikovat,
- jaké standardy projektového řízení existují,
- projektový management v souvislostech.

**Projektové řízení – s jakými problémy se v řízení projektů v praxi setkáváte**

- typické problémy při zadávání, plánování a řízení projektu,

- identifikace příčin obvyklých problémů.

#### **Životní cyklus projektu**

- tradiční přístup k projektovému řízení – fáze životního cyklu projektu,
- jak funguje agilní přístup k projektovému řízení.

#### **Organizace projektu**

- kompetence projektového manažera, složení projektového týmu,
- zainteresované strany, jejich vliv na projekt a motivy,
- týmová práce, organizace prací v rámci projektu.

#### **Formulace zadání projektu jako klíčový faktor úspěchu**

- jak Vám je obvykle projekt zadán – typické situace při zahájení přípravy projektu,
- jak postupovat při zajištění podmínek a informací pro přípravu kvalitního zadání,
- základní listina projektu,
- specifikace cíle projektu, kritéria úspěšnosti projektu,
- formulace zadání – metoda logického rámce.

#### **Plánování projektu**

- definice předmětu projektu a rozsahu projektu,
- sestavení podrobného rozpisu činností,
- časový rozvrh projektu – typy harmonogramů,
- plánování a alokace zdrojů, vyrovnaní zdrojů, rezervy,
- rozpočet projektu,
- ostatní části plánu projektu (rizik, komunikace, kvality).

#### **Klíčové principy realizace projektu**

- zahájení realizace projektu,
- monitoring vývoje projektu – identifikace aktuálního stavu,
- vyhodnocení odchylek reálného vývoje a plánu,
- plánování a realizace nápravných opatření.

#### **Metodika**

Interaktivní výklad s cílenou diskuzí, skupinová a individuální cvičení, uvádění příkladů z praxe.

#### **Určeno**

Projektovým manažerům, pracovníkům, kteří se připravují na pozici manažera projektu, členům projektových týmů.

#### **Harmonogram**

prezence 8.45–9.00 hod.,  
program 9.00–16.00 hod.

| <b>Termín</b>     | <b>Místo</b> | <b>Variabilní symbol</b> |
|-------------------|--------------|--------------------------|
| 7. – 8. 3. 2024   | Praha        | 140404                   |
| 18. – 19. 4. 2024 | Praha        | 140405                   |
| 3. – 4. 10. 2024  | Praha        | 140406                   |

#### **Cena a rozsah**

10 100 Kč (bez DPH), 12 221 Kč (včetně 21 % DPH)  
2 dny

#### **Manažer projektu**

Ing. Olga Bolechová  
724 758 303, obolechova@gradua.cz

#### **Doporučujeme**

**Navazující kurzy:** Projektové řízení II – Nástroje a techniky řízení projektu, Projektové řízení III – Rozvoj osobnosti projektového manažera

## **Projektové řízení II – Nástroje a techniky řízení projektu**

### **Úvod**

Projektoví manažeři musí volit mezi subjektivním rozhodováním vycházejícím ze zkušenosti a ryze racionálním posuzováním jednotlivých aspektů dílčích úkolů. Rejstřík technik, které mají k dispozici a jejich praktické ovládnutí, je významným kapitálem činícím často rozdíl mezi kontrolovaným a energickým vedením projektu daným směrem na straně jedné a potýkáním se s nečekanými a stále častějšími potížemi v průběhu realizace na straně druhé. Důraz na praktické zvládnutí reálných situací činí tento seminář příležitostí pro projektové manažery zaměřené na výkon a jeho kvalitu, kteří se chtějí lépe vyzbrojit především pro realizační fázi svých projektů.

### **Cíle**

Absolventi kurzu budou schopni:

- optimalizovat časové posloupnosti jednotlivých činností a kritickou cestu,
- minimalizovat projektová rizika, řídit a monitorovat komplexní rozpočty,
- implementovat do projektů nezbytné změny,
- nastavit optimální časové rozvržení úkolů při zachování flexibility rozhodování,
- zajistit efektivní kontinuální informovanost v rámci funkčního projektového týmu.

## Obsah

### Koordinace projektu, řízení informací a komunikace

- koordinace projektu,
- komunikační systém projektu, komunikační příležitosti,
- projektová jednání a jejich dokumentace, praktické rady pro řízení komunikace,
- reporting.

### Řízení rizik projektu

- pojem rizika a základní terminologie, druhy rizik, způsoby hodnocení,
- identifikace a odhad rizik a příležitostí, významné rizikové faktory,
- vyhodnocení rizik, mapa rizik,
- plán odezvy na rizika, typy řešení omezujících rizika,
- monitorování a přehodnocení rizik.

### Řízení změn při realizaci projektu

- příčiny vedoucí k operativním změnám v průběhu projektu,
- evidence změnových návrhů a jejich dokumentace,
- klasifikace operativních změn podle jejich dopadu,
- změnový proces, komunikace a schvalovací procedury změn.

### Řízení kvality projektu

- co je součástí řízení kvality projektu,
- nástroje kvality aplikovatelné v projektech.

### Řízení nákladů projektu

- přístupy k řízení nákladů projektu,
- kontrola podle rozpočtu projektu a predikce nákladů,
- vztah řízení nákladů a finančního řízení projektu.

### Uzavření projektu

- účel uzavření projektu,
- závěrečná akceptace projektu,
- závěrečné analýzy – poučení z projektu,
- administrativní uzavření projektu.

## Metodika

Interaktivní výklad s cílenou diskuzí, skupinová a individuální cvičení, uvádění příkladů z praxe.

## Určeno

Pracovníkům, kteří působí na pozici manažera projektu, specializovaným členům projektových týmů s nezanedbatelnou zkušeností v účasti na projektech, manažerům a pracovníkům odpovědným za organizování větších komplexních akcí/projektů.

## Harmonogram

prezence 8.45–9.00 hod.,

program 9.00–16.00 hod.

| Termín            | Místo | Variabilní symbol |
|-------------------|-------|-------------------|
| 25. – 26. 4. 2024 | Praha | 140407            |
| 23. – 24. 5. 2024 | Praha | 140408            |
| 7. – 8. 11. 2024  | Praha | 140409            |

## Cena a rozsah

10 100 Kč (bez DPH), 12 221 Kč (včetně 21 % DPH)

2 dny

## Manažer projektu

Ing. Olga Bolechová

724 758 303, obolechova@gradua.cz

## Doporučujeme

**Navazující kurzy:** Projektové řízení III – Rozvoj osobnosti projektového manažera

# Projektové řízení III – Rozvoj osobnosti projektového manažera

## Úvod

Styl řízení projektu, schopnost vypořádat se s překážkami v průběhu realizace a míra úspěchu mají přímý vztah k osobnosti projektového manažera. Sebepoznání a uvědomění si svých silných i slabších stránek pro řízení projektů dává manažerovi více jistoty a prohlubuje jeho schopnost vnímat sebe a svého přístupu v jednotlivých fázích projektu. Výsledkem je snadnější rozhodování a efektivnější komunikace se všemi zúčastněnými v projektu.

## Cíle

Absolventi kurzu budou schopni:

- lépe poznat silné a slabé stránky své osobnosti, naučit se s nimi pracovat, vytvářet a rozvíjet dobré vztahy uvnitř svého týmu i s ostatními účastníky projektu,
- osvojit si a rozvinout vybrané metody a nástroje řízení lidí v podmínkách projektu,
- efektivně zvládat a řídit základní typy konfliktů v projektu,
- efektivně využívat metody vedoucí ke spolehlivé dohodě zainteresovaných stran na projektu.

## Obsah

### Osobnost manažera a mezilidské vztahy

- typologie osobnosti a osobnost manažera projektu,
- prvky podporující schopnost řízení bez formální autority,
- pozitivní myšlení, empatie, umění porozumět.

### Jak vytvářet a rozvíjet dobré vztahy mezi lidmi a v týmu

- komunikace jako základ budování vztahů,
- účinná motivace založená na individuálním přístupu.

### Řízení konfliktů v projektu

- příčiny konfliktů v projektech,
- přístupy a způsoby zvládání konfliktů v projektu,
- konflikt a vyjednávání.

### Vyjednávání jako základní dovednost při řízení projektu

- s kým a o čem vyjednáváme při řízení projektu,
- manažerské vyjednávání, vyjednávání o spolupráci či kompetencích,
- zásady, postupy a možné výsledky vyjednávání,
- zvládání nestandardních situací při vyjednávání.

### Plán osobnostního rozvoje

## Metodika

Interaktivní výklad s cílenou diskuzí, skupinová a individuální cvičení, modelové situace.

## Určeno

Pracovníkům, kteří působí na pozici manažera projektu, specializovaným členům projektových týmů se zkušeností v účasti na projektech, manažerům a pracovníkům odpovědným za organizování větších komplexních akcí/projektů.

## Harmonogram

prezence 8.45–9.00 hod.,

program 9.00–16.00 hod.

| Termín             | Místo | Variabilní symbol |
|--------------------|-------|-------------------|
| 17. – 18. 6. 2024  | Praha | 140410            |
| 26. – 27. 11. 2024 | Praha | 140411            |

## Cena a rozsah

10 100 Kč (bez DPH), 12 221 Kč (včetně 21 % DPH)

2 dny

## Manažer projektu

Ing. Olga Bolechová

724 758 303, obolechova@gradua.cz

# Základy projektového řízení

## Úvod

Kurz je akreditovaný MV ČR pro průběžné vzdělávání úředníků a vedoucích úředníků, akreditace AK/VE-56/2010 a AK/PV-152/2010. Projekty jsou jedinečné úkoly, které vznikají, když je potřeba udělat něco, co se dříve nedělalo. Jejich charakteristickým rysem je nutnost dosáhnout plánovaného cíle v plánovaném čase a s plánovanými náklady. Řízení projektů je součástí pracovní náplně stále více osob. Projektové řízení nabízí metody a nástroje, jak uskutečnit zdánlivě nemožné – dodržet termín, rozpočet i požadované výstupy. Kurz je založený na praktickém provádění a procvičování nejdůležitějších činností projektového manažera.

## Cíle

- Účastníci budou umět využít základní nástroje a metody plánování a řízení projektů.

## Obsah

- Principy a pravidla projektového řízení, co je projekt, životní cyklus projektu
- Kompetence manažera projektu a složení projektového týmu
- Správné zadání projektu a stanovení cílů projektu
- Plánování projektu – času, zdrojů a nákladů
- Rizika v projektu
- Kontrola a řízení realizace projektu
- Plán dalšího rozvoje účastníků

## Metodika

Interaktivní výklad s cílenou diskuzí, příklady z praxe, cvičení, hry, řešení případové studie.

## Určeno

Manažerům a pracovníkům, kteří příležitostně vedou projekty, členům projektových týmů, nově jmenovaným manažerům projektů bez předchozích zkušeností, vedoucím úředníkům a úředníkům, kteří vedou projekty nebo jsou členy projektových týmů.

## Harmonogram

prezence 8.45–9.00 hod.,  
program 9.00–16.00 hod.

| Termín             | Místo | Variabilní symbol |
|--------------------|-------|-------------------|
| 19. – 20. 3. 2024  | Praha | 140412            |
| 16. – 17. 5. 2024  | Praha | 140413            |
| 17. – 18. 10. 2024 | Praha | 140414            |

## Cena a rozsah

9 700 Kč (bez DPH), 11 737 Kč (včetně 21 % DPH)  
2 dny

## Manažer projektu

Ing. Olga Bolechová  
724 758 303, obolechova@gradua.cz

# Řízení rizik v projektu – workshop

## Úvod

Žádný projekt neexistuje bez rizika. Manažeři projektů už od samého počátku projektu podstupují riziko tím, že je na ně vyvíjen stále větší a větší nátlak na zkracování lhůt a snižování nákladů projektu. Tato rizika jsou nejen technického charakteru, ale i organizační a ekonomická. Zanedbání řízení rizik neznámá nic jiného než se v průběhu projektu potýkat s nechtěnými situacemi, které nemuseli vůbec nastat a napravovat jejich důsledky. To je samozřejmě vždy mnohem dražší a časově náročnější než prevence. Je proto efektivnější rizika řídit, jako kterýkoliv jiný parametr projektu, zvláště ve fázi zahájení projektu tak, aby se dal co nejlépe řešit možný dopad rizik. Účelem řízení rizik je v předstihu poznat zdroje možných ztrát a následně omezit pravděpodobnost jejich vzniku a závažnost jejich dopadu na přijatelnou míru, nebo projekt včas zastavit.

## Cíle

- Pochopit, o čem je efektivní řízení rizik v projektech. Vybavit členy projektových týmů metodologií, která jim umožní identifikovat rizika jejich projektů, a tím umožnit omezení účinků jednotlivých rizik. Naučit se systematicky rizika analyzovat a ošetřit jejich vliv na projekty po celý jejich životní cyklus.

## Obsah

### Obecné přístupy ke stanovení rizik

- vybrané metody stanovení rizik – Check List, Safety Audit, ETA (analýza stromu událostí), Ishikawa diagram, FMEA (analýza selhání a jejich dopadu), 5 Proč, Manažerská matice,
- typologie rizik.

### Proces vytvoření plánu řízení rizik projektu

- identifikace rizik,
- ohodnocení rizik (analýza a prioritizace rizik),
- stanovení opatření k eliminaci rizik,
- monitorování a identifikace symptomů rizika,
- jak na řízení rizik v jednotlivých fázích životního cyklu projektu.

### Aplikace vybraných nástrojů analýzy rizik pro praxi účastníků

### Řízení dokumentace rizik v průběhu projektu

### Doporučení a inspirace pro praxi

## Metodika

Interaktivní výklad s cílenou diskuzí, skupinová a individuální cvičení, uvádění příkladů z praxe.

## Určeno

Manažerům projektů a členům projektových týmů, manažerům oddělení, jejichž pracovníci jsou členy projektových týmů.

## Harmonogram

prezence 8.45–9.00 hod.,  
program 9.00–16.00 hod.

| Termín       | Místo | Variabilní symbol |
|--------------|-------|-------------------|
| 7. 6. 2024   | Praha | 140415            |
| 15. 11. 2024 | Praha | 140416            |

## Cena a rozsah

5 200 Kč (bez DPH), 6 292 Kč (včetně 21 % DPH)  
1 den

## Manažer projektu

Ing. Olga Bolechová  
724 758 303, obolechova@gradua.cz

## Doporučujeme

**Navazující kurzy:** Projektové řízení II – Nástroje a techniky řízení projektu, Projektové řízení III – Rozvoj osobnosti

projektového manažera