Řízení výroby

Úvod
Řízení výroby bylo, je a bude nejvýznamnější oblastí všech výrobních podniků. Ve výrobě se totiž projevují nedokonalosti a nedostatky procesů – administrativních, logistických, obchodních a dalších tím, že požadovaný výrobek zákazníkem nebyl dodán dle jeho požadavků. Z těchto a dalších důvodů je a musí být řízení výroby, včetně včasného zajištění potřebnými zdroji, strategickým úkolem všech útvarů a zaměstnanců podniku.

Cíle
Cílem kurzu je pokusit se na případových studiích ukázat na časté rezervy v rámci řízení výroby, a nastínit, jak tyto rezervy využít ve prospěch zvýšení efektivity celého výrobního systému. Konkrétně se bude jednat o následující cíle a jiné:

- zdokonalit se v efektivním plánování výroby ve vazbě na typ výroby,
- jak řídit výrobu a související oblasti,
- naučit se správně využívat normy spotřeby práce a zkracovat průběžnou dobu výroby,
- nastavit efektivní systém evidence a informačního zajištění výrobního procesu,
- pochopit význam evidence pro ovlivňování nákladů ve výrobě.

Obsah
Činitelé výroby a jejich význam
- výroba a výrobní program,
- výrobní ukazatele pro hodnocení výroby – OEE, PPM, Produktivita,
- ekonomické pojetí výroby,
- zajištění výroby – energie, nářadí, údržba atd.

Standardní normativy operativního řízení výroby
- velikost výrobní dávky,
- výrobní takt a rytmus,
- průběžná doba výroby,
- zásoby rozpracované výroby.

Plánování výroby
- systém tahu a tlaku ve výrobě,
- prostorové uspořádání výroby,
- velikost dávky a její vliv na rozpracovanost, mezioperační zásoba,
- zásobování výroby.

Řízení výrobního procesu
- uvolnění zakázky,
- rozvrh práce,
- metody řízení výrobního procesu,
- informační toky při řízení výroby.

Systémy plánování a řízení výroby
- MRP I, MRP II,
- ERP (Energie Resources Planning),
- Kanban,
- JIT (Just in Time),
- OPT (Optimized Production Technology),
- APS (Advanced Planning and Scheduling),
- Push a Pull systémy,
- CIM.

Metodika
Interaktivní výklad, příklady, případové studie.

Určeno
Vedoucím pracovních týmů, vedoucím provozů, dílen a mistrům výrobních podniků.

Harmonogram
prezence 8.45–9.00 hod.,
program 9.00–16.00 hod.

Termín	Místo	Variabilní symbol
25.–26. 2. 2019	Plzeň	192320
15.–16. 4. 2019	Praha	192321
1.–2. 10. 2019	Praha	192322
18.–19. 11. 2019	Praha	192323

Cena a rozsah
7 600 Kč (bez DPH), 9 196 Kč (včetně 21 % DPH)
2 dny

Manažer projektu
Bohuslava Fejtová
226 006 308, bfejtova@gradua.cz

Doporučujeme
Navazující kurzy: Normování práce, Produktivita výroby, Štíhlá výroba