



Profesní a odborná školení

PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ

Projektový manažer – cyklus
Projektové řízení I – Nástroje a metody plánování projektu
Projektové řízení II – Nástroje a techniky řízení projektu
Projektové řízení III – Rozvoj osobnosti projektového manažera
Základy projektového řízení
Jak úspěšně řídit projektový tým
Agilní projektové řízení – SCRUM
Řízení rizik v projektu – workshop
Řízení projektů s využitím Microsoft Project – základy

www.gradua.cz

Projektový manažer – cyklus

Úvod

Máte praxi v řízení projektů? I přesto Vám nepředvídané okolnosti komplikují hladký průběh projektu? Budte na ně předem připraveni! Až nastanou, Vaše rozhodnutí pak bude rychlé a profesionální. Spojením tří našich kurzů „Nástroje a metody plánování projektu“, „Nástroje a techniky řízení projektu“ a „Rozvoj osobnosti projektového manažera“ nabízíme účastníkům možnost získat ucelenou základnu profesionálních znalostí a dovedností projektového řízení. Účastníci mají možnost zakončit absolvování cyklu certifikační zkouškou Gradua-CEGOS.

Cíle

- Absolventi cyklu budou schopni samostatně řídit komplexní akce – projekty středního rozsahu, případně podílet se jako specialisté na rozsáhlých projektech.

Obsah

1. kurz – Projektové řízení I – Nástroje a metody plánování projektu
2. kurz – Projektové řízení II – Nástroje a techniky řízení projektu
3. kurz – Projektové řízení III – Rozvoj osobnosti projektového manažera

Určeno

Pracovníkům, kteří působí na pozici manažera projektu a pracovníkům, kteří se na tuto pozici připravují.

Harmonogram

prezence 8.45–9.00 hod.,
program 9.00–16.00 hod.

Cyklus se skládá ze tří uvedených kurzů. Cyklus si můžete sestavit z termínů, které jsou uvedeny u jednotlivých kurzů a budou Vám nejlépe vyhovovat.

Pro snazší výběr Vám nabízíme tyto základní varianty termínů:

Termín	Místo	Variabilní symbol
1.–2. 3. + 28.–29. 3. + 13.–14. 6. 2017	Praha	170401
16.–17. 3. + 1.–2. 6. + 9.–10. 11. 2017	Plzeň	170428
3.–4. 5.* + 11.–12. 10. + 9.–10. 11. 2017	Praha* a Plzeň	170402
3.–4. 5. + 23.–24. 5. + 13.–14. 6. 2017	Praha	170403
4.–5. 10. + 25.–26. 10. + 29.–30. 11. 2017	Praha	170404

Cena a rozsah

Účastník má možnost zvolit jednu z variant ukončení kurzu a získat:

a) Osvědčení o absolvování cyklu

Cena za 3 kurzy po slevě 10 %: 21 000 Kč (bez DPH), 25 410 Kč (včetně 21 % DPH)
3 x 2 dny

b) Certifikát Gradua-CEGOS

Po absolvování cyklu se účastník přihlásí k závěrečné certifikační zkoušce, jejíž podmínkou je zpracování a obhájení písemné práce. Po úspěšné obhajobě získá účastník „Certifikát Gradua-CEGOS“.

Cena za zkoušku

4 000 Kč (bez DPH), 4 840 Kč (včetně 21 % DPH)

Při opakování závěrečné zkoušky Vám bude účtován poplatek ve výši 1 000 Kč (bez DPH), 1 210 Kč (včetně 21 % DPH).

Variabilní symbol závěrečné certifikační zkoušky je 170427.

Manažer projektu

Ing. Olga Bolechová
226 006 319, obolechova@gradua.cz

Doporučujeme

Navazující kurzy: Jak úspěšně řídit projektový tým

Navazující oblasti: 2. Vedení týmu, osobní a manažerské kompetence

Projektové řízení I – Nástroje a metody plánování projektu

Úvod

Pro úspěšné řízení projektů je nezbytné důsledné, přiměřeně detailní a současně realistické plánování. K plánování aktivit na projektu, stanovování jejich vzájemných vazeb, doby trvání aktivit i určení celkové doby trvání projektových prací, slouží několik osvědčených metod. Součástí plánování projektu je i alokace zdrojů, stanovení rozpočtu projektu a plánů ostatních oblastí nezbytných pro efektivní řízení projektu. V rámci semináře získáte představu o účelných přístupech k procesu plánování projektu.

Cíle

Absolventi kurzu budou schopni:

- uvědomit si podstatu, význam a přínosy projektového řízení,
- specifikovat, co je účelné vědět v okamžiku iniciace projektu,
- přesně definovat cíle projektu,
- naučit se ověřené postupy plánování projektových prací, včetně časového rozvrhu, alokace zdrojů a rozpočtování,
- zpracovat dokumentaci plánu projektu.

Obsah

Projektové řízení – jaký přístup k řízení projektů je vlastně ten „správný“?

- co je podstatou projektového řízení,
- chápání projektového řízení v kontextu fungování firmy,
- jaké přístupy můžeme aplikovat,
- jaké standardy projektového řízení existují,
- projektový management v souvislostech.

Projektové řízení – s jakými problémy se v řízení projektů v praxi setkáváte

- typické problémy při zadávání, plánování a řízení projektu,
- identifikace příčin obvyklých problémů.

Životní cyklus projektu

- tradiční přístup k projektovému řízení – fáze životního cyklu projektu,
- jak funguje agilní přístup k projektovému řízení.

Organizace projektu

- kompetence projektového manažera, složení projektového týmu,
- zainteresované strany, jejich vliv na projekt a motivy,
- týmová práce, organizace prací v rámci projektu.

Formulace zadání projektu jako klíčový faktor úspěchu

- jak Vám je obvykle projekt zadán – typické situace při zahájení přípravy projektu,
- jak postupovat při zajištění podmínek a informací pro přípravu kvalitního zadání,
- základní listina projektu,
- specifikace cíle projektu, kritéria úspěšnosti projektu,
- formulace zadání – metoda logického rámce.

Plánování projektu

- definice předmětu projektu a rozsahu projektu,
- sestavení podrobného rozpisu činností,
- časový rozvrh projektu – typy harmonogramů,
- plánování a alokace zdrojů, vyrovnaní zdrojů, rezervy,
- rozpočet projektu,
- ostatní části plánu projektu (rizik, komunikace, kvality).

Klíčové principy realizace projektu

- zahájení realizace projektu,
- monitoring vývoje projektu – identifikace aktuálního stavu,
- vyhodnocení odchylek reálného vývoje a plánu,
- plánování a realizace nápravných opatření.

Metodika

Interaktivní výklad s cílenou diskuzí, skupinová a individuální cvičení, uvádění příkladů z praxe.

Určeno

Projektovým manažerům, pracovníkům, kteří se připravují na pozici manažera projektu, členům projektových týmů.

Harmonogram

prezence 8.45–9.00 hod.,
program 9.00–16.00 hod.

Termín	Místo	Variabilní symbol
1.–2. 3. 2017	Praha	170405
16.–17. 3. 2017	Plzeň	170406
3.–4. 5. 2017	Praha	170407
4.–5. 10. 2017	Praha	170408

Cena a rozsah

7 800 Kč (bez DPH), 9 438 Kč (včetně 21 % DPH)
2 dny

Manažer projektu

Ing. Olga Bolechová
226 006 319, obolechova@gradua.cz

Doporučujeme

Navazující kurzy: Projektové řízení II – Nástroje a techniky řízení projektu, Projektové řízení III – Rozvoj osobnosti projektového manažera, Jak úspěšně řídit projektový tým, Řízení projektů s využitím Microsoft Project – základy

Projektové řízení II – Nástroje a techniky řízení projektu

Úvod

Projektoví manažeři musí volit mezi subjektivním rozhodováním vycházejícím ze zkušenosti a ryze racionálním posuzováním jednotlivých aspektů dílčích úkolů. Rejstřík technik, které mají k dispozici a jejich praktické ovládnutí, je významným kapitálem činícím často rozdíl mezi kontrolovaným a energickým vedením projektu daným směrem na straně jedné a potýkáním se s nečekanými a stále častějšími potížemi v průběhu realizace na straně druhé. Důraz na praktické zvládnutí reálných situací činí tento seminář příležitostí pro projektové manažery zaměřené na výkon a jeho kvalitu, kteří se chtějí lépe vyzbrojit především pro realizační fázi svých projektů.

Cíle

Absolventi kurzu budou schopni:

- optimalizovat časové posloupnosti jednotlivých činností a kritickou cestu,
- minimalizovat projektová rizika, řídit a monitorovat komplexní rozpočty,
- implementovat do projektů nezbytné změny,

- nastavit optimální časové rozvržení úkolů při zachování flexibility rozhodování,
- zajistit efektivní kontinuální informovanost v rámci funkčního projektového týmu.

Obsah

Koordinace projektu, řízení informací a komunikace

- koordinace projektu,
- komunikační systém projektu, komunikační příležitosti,
- projektová jednání a jejich dokumentace, praktické rady pro řízení komunikace,
- reporting.

Řízení rizik projektu

- pojem rizika a základní terminologie, druhy rizik, způsoby hodnocení,
- identifikace a odhad rizik a příležitostí, významné rizikové faktory,
- vyhodnocení rizik, mapa rizik,
- plán odezvy na rizika, typy řešení omezujících rizika,
- monitorování a přehodnocení rizik.

Řízení změn při realizaci projektu

- příčiny vedoucí k operativním změnám v průběhu projektu,
- evidence změnových návrhů a jejich dokumentace,
- klasifikace operativních změn podle jejich dopadu,
- změnový proces, komunikace a schvalovací procedury změn.

Řízení kvality projektu

- co je součástí řízení kvality projektu,
- nástroje kvality aplikovatelné v projektech.

Řízení nákladů projektu

- přístupy k řízení nákladů projektu,
- kontrola podle rozpočtu projektu a predikce nákladů,
- vztah řízení nákladů a finančního řízení projektu.

Uzavření projektu

- účel uzavření projektu,
- závěrečná akceptace projektu,
- závěrečné analýzy – poučení z projektu,
- administrativní uzavření projektu.

Metodika

Interaktivní výklad s cílenou diskuzí, skupinová a individuální cvičení, uvádění příkladů z praxe.

Určeno

Pracovníkům, kteří působí na pozici manažera projektu, specializovaným členům projektových týmů s nezanedbatelnou zkušeností v účasti na projektech, manažerům a pracovníkům odpovědným za organizování větších komplexních akcí/projektů.

Harmonogram

prezence 8.45–9.00 hod.,
program 9.00–16.00 hod.

Termín	Místo	Variabilní symbol
28.–29. 3. 2017	Praha	170409
23.–24. 5. 2017	Praha	170410
1.–2. 6. 2017	Plzeň	170429
11.–12. 10. 2017	Plzeň	170411
25.–26. 10. 2017	Praha	170412

Cena a rozsah

7 800 Kč (bez DPH), 9 438 Kč (včetně 21 % DPH)
2 dny

Manažer projektu

Ing. Olga Bolechová
226 006 319, obolechova@gradua.cz

Doporučujeme

Navazující kurzy: Projektové řízení III – Rozvoj osobnosti projektového manažera, Řízení projektů s využitím Microsoft Project – základy

Projektové řízení III – Rozvoj osobnosti projektového manažera

Úvod

Styl řízení projektu, schopnost vypořádat se s překážkami v průběhu realizace a míra úspěchu mají přímý vztah k osobnosti projektového manažera. Sebepoznání a uvědomění si svých silných i slabších stránek pro řízení projektů dává manažerovi více jistoty a prohlubuje jeho schopnost vnímání sebe a svého přístupu v jednotlivých fázích projektu. Výsledkem je snadnější rozhodování a efektivnější komunikace se všemi zúčastněnými v projektu.

Cíle

Absolventi kurzu budou schopni:

- lépe poznat silné a slabé stránky své osobnosti, naučit se s nimi pracovat, vytvářet a rozvíjet dobré vztahy uvnitř svého týmu i s ostatními účastníky projektu,
- osvojit si a rozvinout vybrané metody a nástroje řízení lidí v podmínkách projektu,
- efektivně zvládat a řídit základní typy konfliktů v projektu,
- efektivně využívat metody vedoucí ke spolehlivé dohodě zainteresovaných stran na projektu.

Obsah

Osobnost manažera a mezilidské vztahy

- typologie osobnosti a osobnost manažera projektu,
- prvky podporující schopnost řízení bez formální autority,
- pozitivní myšlení, empatie, umění porozumět.

Jak vytvářet a rozvíjet dobré vztahy mezi lidmi a v týmu

- komunikace jako základ budování vztahů,
- účinná motivace založená na individuálním přístupu.

Řízení konfliktů v projektu

- příčiny konfliktů v projektech,
- přístupy a způsoby zvládnání konfliktů v projektu,
- konflikt a vyjednávání.

Vyjednávání jako základní dovednost při řízení projektu

- s kým a o čem vyjednáváme při řízení projektu,
- manažerské vyjednávání, vyjednávání o spolupráci či kompetencích,
- zásady, postupy a možné výsledky vyjednávání,
- zvládnání nestandardních situací při vyjednávání.

Plán osobnostního rozvoje

Metodika

Interaktivní výklad s cílenou diskuzí, skupinová a individuální cvičení, modelové situace.

Určeno

Pracovníkům, kteří působí na pozici manažera projektu, specializovaným členům projektových týmů se zkušeností v účasti na projektech, manažerům a pracovníkům odpovědným za organizování větších komplexních akcí/projektů.

Harmonogram

prezence 8.45–9.00 hod.,
program 9.00–16.00 hod.

Termín	Místo	Variabilní symbol
13.–14. 6. 2017	Praha	170413
9.–10. 11. 2017	Plzeň	170430
29.–30. 11. 2017	Praha	170414

Cena a rozsah

7 800 Kč (bez DPH), 9 438 Kč (včetně 21 % DPH)
2 dny

Manažer projektu

Ing. Olga Bolechová
226 006 319, obolechova@gradua.cz

Doporučujeme

Navazující kurzy: Jak úspěšně řídit projektový tým, Řízení projektů s využitím Microsoft Project – základy

Základy projektového řízení

Úvod

Kurz je akreditovaný MV ČR pro průběžné vzdělávání úředníků a vedoucích úředníků, akreditace AK/VE-56/2010 a AK/PV-152/2010.

Projekty jsou jedinečné úkoly, které vznikají, když je potřeba udělat něco, co se dříve nedělalo. Jejich charakteristickým rysem je nutnost dosáhnout plánovaného cíle v plánovaném čase a s plánovanými náklady. Řízení projektů je součástí pracovní náplně stále více osob. Projektové řízení nabízí metody a nástroje, jak uskutečnit zdánlivě nemožné – dodržet termín, rozpočet i požadované výstupy. Kurz je založený na praktickém provádění a procvičování nejdůležitějších činností projektového manažera.

Cíle

- Účastníci budou umět využít základní nástroje a metody plánování a řízení projektů.

Obsah

- Principy a pravidla projektového řízení, co je projekt, životní cyklus projektu
- Kompetence manažera projektu a složení projektového týmu
- Správné zadání projektu a stanovení cílů projektu
- Plánování projektu – času, zdrojů a nákladů
- Rizika v projektu
- Kontrola a řízení realizace projektu
- Plán dalšího rozvoje účastníků

Metodika

Interaktivní výklad s cílenou diskuzí, příklady z praxe, cvičení, hry, řešení případové studie.

Určeno

Manažerům a pracovníkům, kteří příležitostně vedou projekty, členům projektových týmů, nově jmenovaným manažerům projektů bez předchozích zkušeností, vedoucím úředníkům a úředníkům, kteří vedou projekty nebo jsou členy projektových týmů.

Harmonogram

prezence 8.45–9.00 hod.,
program 9.00–16.00 hod.

Termín	Místo	Variabilní symbol
22.–23. 2. 2017	Hradec Králové	170415
14.–15. 3. 2017	Praha	170416
25.–26. 4. 2017	Brno	170417
19.–20. 9. 2017	Praha	170418
17.–18. 10 2017	České Budějovice	170419
1.–2. 11. 2017	Praha	170420

Cena a rozsah

7 300 Kč (bez DPH), 8 833 Kč (včetně 21 % DPH)
2 dny

Manažer projektu

Ing. Olga Bolechová
226 006 319, obolechova@gradua.cz

Doporučujeme

Navazující kurzy: Jak úspěšně řídit projektový tým, Řízení projektů s využitím Microsoft Project – základy

Jak úspěšně řídit projektový tým

Úvod

Zvládnutí role projektového manažera je nevyhnutelně spojeno s požadavkem na efektivní splnění role vedoucího skupiny lidí – projektového týmu. Řízení projektového týmu vyžaduje od manažerů schopnost porozumět chování lidí, jejich motivům a nalézt vhodný přístup v různých situacích. Projektoví manažeři pracují často bez dostatečných formálních pravomocí a musí spoléhat na své komunikační schopnosti, zejména na svou přesvědčivost, schopnost vyjednávat a řešit konfliktní situace. K úspěšnému a zodpovědnému řízení projektu je rovněž potřebné porozumět projektovým strukturám, tvorbě týmu a organizaci týmové práce.

Cíle

- Účastník kurzu si osvojí a formou praktického tréninku prohloubí účinné metody a nástroje týmové práce a řízení lidí v podmínkách projektu.

Obsah

Podpořte svůj úspěch hned na začátku

- nastavení firma – projekt – manažer,
- organizace projektu ve firmě,
- autorita manažera v různých typech projektové struktury.

Inventura osobnostních předpokladů projektového manažera

- dovednosti a schopnosti potřebné pro řízení projektového týmu,
- role manažera projektu, jeho pravomoci a odpovědnosti,
- autodiagnostika osobních předpokladů k tvorbě a vedení projektových týmů.

Projektový tým a jeho členové

- osobnosti, chování a motivy členů týmu,
- zvláštnosti projektového týmu,
- vztahy mezi manažerem projektu, týmem a liniiovými vedoucími.

Organizace týmové práce a komunikace

- přechod od definování úkolů k definování rolí, delegování,
- odstranění komunikačních bariér,
- přesvědčivost a vliv projektového manažera,
- spoluvytváření projektu se svým týmem.

Řízení neshod a konfliktních situací

- identifikace různých typů neshod,
- význam konfliktů a jejich řízení v projektu,
- úspěšné vyjednávání a předcházení kompromisům.

Vytvoření osobního rozvojového plánu

Metodika

Interaktivní výklad s diskuzí, cvičení, praktické příklady, modelové situace, autodiagnostický test.

Určeno

Manažerům projektů a členům projektových týmů, manažerům oddělení, jejichž pracovníci jsou členy projektových týmů.

Harmonogram

prezence 8.45–9.00 hod.,
program 9.00–16.00 hod.

Termín	Místo	Variabilní symbol
30.–31. 5. 2017	Praha	170421
21.–22. 11. 2017	Praha	170422

Cena a rozsah

7 400 Kč (bez DPH), 8 954 Kč (včetně 21 % DPH)
2 dny

Manažer projektu

Ing. Olga Bolechová
226 006 319, obolechova@gradua.cz

Doporučujeme

Navazující kurzy: Projektové řízení III – Rozvoj osobnosti projektového manažera

Agilní projektové řízení – SCRUM

Úvod

Agilní projektové řízení je určitě zajímavou alternativou, kterou lze využít pro řízení projektů. Metoda SCRUM se využívá zejména v oblasti vývoje software. Lze ji však použít i pro řízení projektů zaměřených na vývoj nových produktů a služeb, přípravu marketingových a reklamních kampaní, obecně všude tam, kde vyžadujete týmovou spolupráci při tvorbě náročnějších celků sestávajících z více funkčních prvků. Přínosy školení: Potýkáte se s množstvím změn na projektu, máte problém s tím, jak je uchopit, jak jim čelit, nevíte, jak Váš projekt více zaměřit na business potřeby a priority, potýkáte se s problémem, jak formulovat předmět projektu, jak odhadovat náročnost, předěláváte stále plán projektu, potřebujete zvýšit samostatnost a odpovědnost členů projektového týmu, více je zapojovat do řešení, schází Vám větší zapojení zákazníka.

Cíle

- Získat alternativu tradičního projektového řízení pro řízení projektů v turbulentní době s mnoho změnami.
- Pochopení agile & lean principů, toho, proč agilní metody fungují a nalezení způsobu, jak mohou být přizpůsobeny pro Vaše podmínky.
- Praktické ověření vybraných nástrojů využívaných v agilních projektech.

Obsah

- Filozofie a principy agilního projektového řízení
- SCRUM – základní pojmy, praktiky, role, události, dokumenty
- Fáze průběhu projektu
- Příprava a plánování projektu, předmět a rozsah projektu, cena a termín plnění
- Řešení a realizace projektu – metody a nástroje práce samo-organizujícího se týmu, týmová pravidla a jejich nastavení
- Praktická cvičení řešitelských workshopů, zpracování Backlogu, provádění odhadů, Review, Retrospektiva
- Ukončení projektu

Metodika

Interaktivní výklad s diskuzí, cvičení, případová studie.

Určeno

Pro všechny, kdo se zajímají o využití agilních metod (SCRUM) ve firmách, projektové a produktové manažery, technické specialisty, členy projektových týmů, vývojáře, které chcete zapojit do agilně řízených projektů.

Harmonogram

prezence 8.45–9.00 hod.,
program 9.00–17.00 hod.

Termín	Místo	Variabilní symbol
16. 5. 2017	Praha	170423
7. 11. 2017	Praha	170424

Cena a rozsah

3 800 Kč (bez DPH), 4 598 Kč (včetně 21 % DPH)
1 den

Manažer projektu

Ing. Olga Bolechová
226 006 319, obolechova@gradua.cz

Řízení rizik v projektu – workshop

Úvod

Žádný projekt neexistuje bez rizika. Manažeři projektů už od samého počátku projektu podstupují riziko tím, že je na ně vyvíjen stále větší a větší nátlak na zkrácování lhůt a snižování nákladů projektu. Tato rizika jsou nejen technického charakteru, ale i organizační a ekonomická. Zanedbání řízení rizik neznamená nic jiného než se v průběhu projektu potýkat s nechtěnými situacemi, které nemuseli vůbec nastat a napravovat jejich důsledky. To je samozřejmě vždy mnohem dražší a časově náročnější než prevence. Je proto efektivnější rizika řídit, jako kterýkoliv jiný parametr projektu, zvláště ve fázi zahájení projektu tak, aby se dal co nejlépe řešit možný dopad rizik. Účelem řízení rizik je v předstihu poznat zdroje možných ztrát a následně omezit pravděpodobnost jejich vzniku a závažnost jejich dopadu na přijatelnou míru, nebo projekt včas zastavit.

Cíle

- Pochopit, o čem je efektivní řízení rizik v projektech. Vybavit členy projektových týmů metodologií, která jim umožní identifikovat rizika jejich projektů, a tím umožnit omezení účinků jednotlivých rizik. Naučit se systematicky rizika analyzovat a ošetřit jejich vliv na projekty po celý jejich životní cyklus.

Obsah

Obecné přístupy ke stanovení rizik

- vybrané metody stanovení rizik – Check List, Safety Audit, ETA (analýza stromu událostí), Ishikawa diagram, FMEA (analýza selhání a jejich dopadu), 5 Proč, Manažerská matice, typologie rizik.

Proces vytvoření plánu řízení rizik projektu

- identifikace rizik,
- ohodnocení rizik (analýza a prioritizace rizik),
- stanovení opatření k eliminaci rizik,
- monitorování a identifikace symptomů rizika,
- jak na řízení rizik v jednotlivých fázích životního cyklu projektu.

Aplikace vybraných nástrojů analýzy rizik pro praxi účastníků

Řízení dokumentace rizik v průběhu projektu

Doporučení a inspirace pro praxi

Metodika

Interaktivní výklad s cílenou diskuzí, skupinová a individuální cvičení, uvádění příkladů z praxe.

Určeno

Manažerům projektů a členům projektových týmů, manažerům oddělení, jejichž pracovníci jsou členy projektových týmů.

Harmonogram

prezence 8.45–9.00 hod.,

program 9.00–16.00 hod.

Termín	Místo	Variabilní symbol
6. 6. 2017	Praha	170425
14. 11. 2017	Praha	170426

Cena a rozsah

3 700 Kč (bez DPH), 4 477 Kč (včetně 21 % DPH)

1 den

Manažer projektu

Ing. Olga Bolechová

226 006 319, obolechova@gradua.cz

Doporučujeme

Navazující kurzy: Projektové řízení II – Nástroje a techniky řízení projektu, Projektové řízení III – Rozvoj osobnosti projektového manažera, Jak úspěšně řídit projektový tým

Řízení projektů s využitím Microsoft Project – základy

Úvod

Realizace projektů je dnes stále častěji spojována s programem Microsoft Project, který představuje účinný nástroj k řízení projektů a skupin lidí. Jeho úspěšné využití vyžaduje dva kroky: prvním je zvládnutí jeho obsluhy, seznámení se s jeho možnostmi, pochopení k čemu a jak ho můžeme využít a řídit. Druhým krokem je komplexní využití programu, jehož základní uživatelská obsluha je předmětem tohoto kurzu. Pro využití MS Project máme dva základní důvody: 1. Jeho využití výrazně zefektivní přípravu, řízení a realizaci projektu. 2. Zpracování projektů za využití MS Project se stává v EU standardem.

Cíle

- Absolvent získá znalosti potřebné pro práci s MS Project na základní úrovni,
- bude schopen připravit plán projektu (strukturu úkolů, seznam zdrojů, definici přiřazení zdrojů úkolům), analyzovat vytvořený plán, zajistit jeho optimalizaci spolu se zapracováním následných úprav,
- bude umět zadávat data o skutečném vývoji při realizaci projektu a prezentovat potřebné informace z MS Project.

Obsah

Úvod do problematiky projektového řízení a uplatnění MS Project při řízení projektu

- projektové řízení a základní principy postupu práce v MS Project,
- seznámení s pracovním prostředím MS Project.

Vytvoření projektu

- vymezení projektu,
- vytvoření základní osnovy úkolů, její rozpracování,
- definice vztahů mezi úkoly, priority,
- podmínky a omezení úkolů, kalendáře,
- vytvoření seznamu zdrojů, přiřazení zdrojů,
- vyrovnání přetížených zdrojů,
- náklady v projektu,
- základní analýza projektových zdrojů a rozvrhu událostí,
- úpravy a optimalizace projektu.

Zobrazení projektových informací

- uspořádání a třídění projektových informací,
- použití filtrů při práci s MS Project,
- použití sestav.

Sledování postupu prací při realizaci projektu

- zadávání informací o postupu prací na projektu,
- analýza informací o plánovaném a skutečném postupu,
- zobrazení informací o postupu prací.

Řízená praktická aplikace získaných znalostí

- účastníci si praktickou formou vyzkouší získané znalosti. Pod vedením lektora projdou komplexní postup od definice projektu až po aktualizaci informací o skutečném postupu prací na projektu.

Metodika

Modelové situace, příklady.

Určeno

Kurz je určen pro začínající uživatele, kteří nemají s programem žádné nebo malé zkušenosti nebo mají zkušenosti jako pasivní uživatelé – jsou příjemci podkladů zpracovaných v MS Project.

Harmonogram

prezence 8.45–9.00 hod.,

program 9.00–16.00 hod.

Termín Místo Variabilní symbol

Místo a termíny budou stanoveny na základě Vašeho zájmu.

Cena a rozsah

6 600 Kč (bez DPH), 7 986 Kč (včetně 21 % DPH)

2 dny

Manažer projektu

Ing. Olga Bolechová

226 006 319, obolechova@gradua.cz